

Extrait du *Éducation et devenir*

<http://www.educationetdevenir.fr>

CHEF D'ETABLISSEMENT PILOTE PEDAGOGIQUE

- Les Chantiers - Autonomie des établissements - Outils -

Date de mise en ligne : mercredi 4 novembre 2009

Description :

Bibliographie intéressante sur le pilotage pédagogique de l'établissement proposée par le Scéren.

Éducation et devenir

"La notion de pilotage pédagogique n'est pas sans ambiguïté. On saisit bien qu'elle s'oppose à un pilotage purement gestionnaire ou administratif. Mais où commence au juste le pédagogique ?" (Philippe Perrenoud, Intervention dans le cadre de l'Université d'été "Le pilotage pédagogique, exercice partagé ?", Montpellier, 22-27 août 2000).

Destinée aux personnels de direction des collèges et des lycées, cette sélection rassemble des ressources numériques sur le pilotage pédagogique des EPLE, le pilotage et l'autonomie des EPLE, le projet d'établissement, le conseil pédagogique dans les EPLE et la dimension européenne et internationale du rôle pédagogique du chef d'établissement. Des ressources bibliographiques et sitographiques complètent cette sélection thématique.

PILOTAGE PEDAGOGIQUE DES EPLE

Le pilotage des établissements scolaires :

http://www.esen.education.fr/fileadmin/user_upload/Contenus/Profils/gapfpe/kits/grh_app/notes_synthese/note_7_pilotage_eple.pdf

Note de synthèse présentant le métier de chef d'établissement scolaire, en tant que pilote de l'établissement. Permet de faire prendre conscience de la complexité de la tâche.

Regard sur le pilotage pédagogique des établissements. L'évaluation des acquis des élèves

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/conferences-en-ligne/detail-d-une-conference/?idRessource=815&cHash=7ee47ba971&p=1&motsCles=acquis%20des%20%E9%E8ves>

Conférence en ligne sur le site de l'ESEN. Présentation du rapport de l'inspection générale de l'Education nationale "Les acquis des élèves, pierre de touche de la valeur de l'école".

Lycées et collèges : le moral des personnels de direction

http://www.mgen.fr/fileadmin/user_upload/documents/Education/Reflexionssurlemonde/lyceesetcolleges2.pdf

Etude réalisée par la MGEN, dont l'objectif principal est de détecter les signaux faibles ou forts de l'évolution du moral des personnels de direction et d'en dégager le sens afin de mieux comprendre les répercussions interactives sur les processus collectifs tels le climat, le fonctionnement, l'organisation de l'établissement.

Le film annuel des personnels de direction

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/outils-pour-agir/le-film-annuel-des-personnels-de-direction/>

De très nombreuses ressources destinées à faciliter la mise en œuvre des activités des personnels de direction organisées selon un échéancier des tâches annuelles.

Cahiers pédagogiques n 458 - Diriger un établissement scolaire http://www.cahiers-pedagogiques.com/spip.php?page=numero&id_article=3446

Le numéro 458 des Cahiers pédagogiques est consacré à la direction d'un établissement scolaire. Cette page propose la lecture en ligne des principaux articles.

Améliorer la direction des établissements scolaires : rapport de base national de la France

<http://www.oecd.org/dataoecd/63/53/39487500.pdf>

Rapport sur la direction des établissements scolaires (écoles, collèges et lycées) en France qui sert de base à l'analyse comparative de l'OCDE des 22 pays participants à cette étude.

Chef d'établissement, quel métier aujourd'hui ?

<http://www.sceren.fr/archivage/valid/89554/89554-14498-18308.pdf>

Article paru dans la revue Économie et management pour mieux comprendre le métier de chef d'établissement à travers la culture de l'économie et gestion.

Impulser et conduire la politique éducative de l'établissement

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/conferences-en-ligne/detail-d-une-conference/?idRessource=757&cHash=5b82622cab&p=2>

Conférence en ligne de J-P. Obin dans le cadre de la formation des personnels de direction stagiaires. L'auteur analyse les principes éducatifs à partir de quatre paradigmes.

Conduire une politique éducative d'établissement

http://nuticiel.ac-corse.fr/viescolaire/biblio/JP-Veran-Conduire_une_politique-educative.pdf

Comment conduire une politique éducative dans un établissement scolaire ? Document rédigé par Jean-Pierre Véran, dans le cadre d'une formation de personnels de direction.

Bulletin officiel n 8 du 22 février 2007 : relevé de conclusions sur la situation des personnels de direction

<http://www.education.gouv.fr/bo/2007/8/MEND0700290X.htm>

Note du 24 janvier 2007 précisant le relevé de conclusions sur la situation des personnels de direction concernant les points suivants : exercice du métier, formation, temps de travail, reconnaissance...

Régulation interne des établissements scolaires : les chefs d'établissement et la régulation des activités des enseignants

<http://tel.archives-ouvertes.fr/docs/00/13/81/58/PDF/07006.pdf>

La création des EPLE sous l'effet de leur autonomie a abouti à la redéfinition du rôle du chef d'établissement, notamment dans le domaine pédagogique.

L'EPLE et ses missions : rapport n 2006-100, décembre 2006

<http://media.education.gouv.fr/file/35/8/4358.pdf>

Depuis la création de l'Établissement public local d'enseignement de nouvelles tâches se sont ajoutées à sa mission fondamentale d'enseignement.

Management et leadership

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/conferences-en-ligne/detail-d-une-conference/?idRessource=794&cHash=91a84f567f&p=7>

Conférence en ligne de H. Chomienne (maître de conférences) prononcée devant un public de personnels de direction stagiaires lors d'un regroupement national sur le thème « Les personnels de direction : de la responsabilité au leadership pédagogique ». De la fonction administrative au management stratégique : éclairages théoriques sur l'évolution du management. Rôles et missions des managers contemporains dans les organisations publiques. En conclusion l'auteur insiste sur l'intérêt et les limites du management dans les organisations publiques.

Le pôle pédagogique et le chef d'établissement pédagogue http://pole-pedagogique.ac-versailles.fr/article.php3?id_article=14

Le pôle pédagogique de l'académie de Versailles propose une page précisant le point de vue d'un principal de collège sur le chef d'établissement pédagogue.

Vous avez dit "pilotage pédagogique" ? <http://pole-pedagogique.ac-versailles.fr/article.php3?id%20article=8>

Le pôle pédagogique de l'académie de Versailles propose la contribution d'un inspecteur d'académie sur le pilotage pédagogique. Il définit quelques vocables usuels, tels que : pilotage pédagogique piloter par les objectifs, piloter par les résultats, évaluation, déclinaison.

Le guide juridique du chef d'établissement <http://media.education.gouv.fr/file/70/7/2707.pdf>

Cet ouvrage se présente sous forme de fiches thématiques répondant aux principales questions juridiques auxquelles sont confrontés les chefs d'établissement.

Piloter les pratiques pédagogiques

http://www.unige.ch/fapse/SSE/teachers/perrenoud/php_main/php_2001/2001_17.html

Intervention de Philippe Perrenoud dans le cadre de l'Université d'été "Le pilotage pédagogique, exercice partagé ?" (Montpellier, 22-27 août 2000). "La question du pilotage pédagogique, de sa légitimité, de ses limites est au cSur du débat sur la professionnalisation du métier d'enseignant". Au sommaire de cette intervention : La régularisation non autoritaire des pratiques - Stratégie prescriptive ou stratégie professionnalisante - Du pilotage à l'intervention en face à face.

Du pilotage partagé au pilotage négocié

http://www.unige.ch/fapse/SSE/teachers/perrenoud/php_main/php_2001/2001_16.html

Introduction à l'Université d'été « Le pilotage pédagogique, exercice partagé ? », Montpellier, 22-27 août 2000. En France, le pilotage des pratiques pédagogiques relève des inspecteurs et des chefs d'établissements ; se pose alors la question du pilotage concerté pour une action cohérente. L'auteur lie cette problématique aux stratégies de changement : comment favoriser le changement des comportements des élèves, des enseignants et des personnels

en général ? L'importance de la négociation pour mobiliser les acteurs dépasse la démarche tactique : c'est aussi une façon de construire autrement les politiques de l'éducation.

PILOTAGE ET AUTONOMIE DES EPLE

L'autonomie pédagogique est la réponse mais quelle est la question ?

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/conferences-en-ligne/detail-d-une-conference/?idRessource=867&cHash=bbce64921c&p=2>

Dans le cadre d'un séminaire de formation des personnels de direction, conférence sur les conséquences des évolutions du système éducatif sur les missions des établissements et sur le mode de pilotage de l'autonomie de l'EPLE. Le statut juridique d'autonomie pédagogique place l'établissement au cœur du système éducatif, situation déterminante pour le chef d'établissement qui le conforte dans une position de direction : éléments de l'action pédagogique du chef d'établissement (mission d'éducation, de socialisation, de transmission des valeurs et responsabilité pédagogique), pourquoi et comment l'EPLE doit-il être un espace autonome (pratique actuelle et conditions de l'autonomie) ?

Rapport annuel des inspections générales 2007

<http://lesrapports.ladocumentationfrancaise.fr/BRP/084000092/0000.pdf>

À l'heure de la décentralisation, des nouvelles technologies et de la nécessaire prise en compte des publics en difficulté, quelles missions, quels enjeux, quels modes d'action pour l'établissement scolaire ? Au sommaire de ce rapport : le cadre d'exercice de l'autonomie pédagogique de l'établissement et le rôle du chef d'établissement - la reconnaissance de l'EPLE comme un espace autonome du pilotage pédagogique.

L'action pédagogique et éducative dans le cadre de l'autonomie de l'EPLE

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/conferences-en-ligne/detail-d-une-conference/?idRessource=820&cHash=9e20881ce0&p=7>

Dans le cadre d'un séminaire de personnels de direction, une conférence pour approfondir les orientations nationales dans le domaine du pilotage pédagogique.

L'autonomie des établissements du second degré

<http://lesrapports.ladocumentationfrancaise.fr/BRP/054000124/0000.pdf>

Au chapitre 2 du rapport de l'IGAENR, une étude sur l'autonomie des établissements du second degré (p. 51-57) : dans le cadre de la mission de suivi permanent des EPLE, 125 établissements ont été visités afin de mesurer le degré d'autonomie réel dont disposent aujourd'hui les EPLE et d'évaluer dans quelles conditions il paraît possible de l'étendre. Une autonomie réelle mais limitée : conseil d'administration et responsabilité du chef d'établissement, stratégie de l'établissement dans le domaine pédagogique, domaine éducatif et vie scolaire, communication interne et externe de l'établissement. L'extension de l'autonomie appelle réflexion : directions possibles d'une extension et limites.

Pilotage pédagogique et autonomie des établissements scolaires

http://www.unige.ch/fapse/life/livres/alpha/B/Boissinot_2003_A.html

Présentation de l'ouvrage de Marie-Martine Boissinot "Pilotage pédagogique et autonomie des établissements scolaires" par le Laboratoire de recherche Innovation-Formation-Éducation de l'Université de Genève. Voir en particulier les chapitres I et II : "L'établissement comme unité de pilotage pédagogique" - "Les modalités du pilotage pédagogique de l'établissement autonome".

LE PROJET D'ETABLISSEMENT

Le pilotage des établissements scolaires

http://www.esen.education.fr/fileadmin/user_upload/Contenus/Profils/gapfpe/kits/grh_app/notes_synthese/note_7_pilotage_eple.pdf

Note de synthèse présentant le métier de chef d'établissement scolaire, en tant que pilote de l'établissement. Permet de faire prendre conscience de la complexité de la tâche, en se basant d'une part sur les spécificités de l'organisation scolaire quant à l'hétérogénéité des acteurs concernés qu'il faut parvenir à mettre en synergie, au type de service rendu et à l'évaluation de son efficacité et d'autre part sur les responsabilités multiples qui incombent au chef d'établissement.

Lancer une démarche de projet d'établissement http://www.cahiers-pedagogiques.com/article.php3?id_article=3426

Article sur la démarche de projet d'établissement extrait du n 458 des Cahiers pédagogiques. Peut-on lancer une démarche sans se projeter dans l'établissement ?

Projet d'établissement, projet éducatif ?

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/conferences-en-ligne/detail-d-une-conference/?idRessource=859&cHash=865526303e&p=2>

Conférence en ligne de C. Woycikowska dans le cadre de la formation des personnels de direction stagiaires : réflexion sur le projet d'établissement et les démarches qui favorisent l'émergence durable d'équipes solidaires et d'un management par les valeurs adapté au système éducatif. Les valeurs : quels valeurs aujourd'hui, quelles tensions entre les valeurs, comment déboucher sur de la décision ? Le pilotage : les valeurs comme support du projet d'établissement et d'une vraie politique d'orientation. En conclusion l'auteur insiste sur l'autorité pédagogique du chef d'établissement dont l'action doit s'appuyer sur des valeurs qui lui donnent un sens.

L'EPLÉ et ses missions : rapport n 2006-100, décembre 2006 <http://media.education.gouv.fr/file/35/8/4358.pdf>

Depuis la création de l'Établissement public local d'enseignement de nouvelles tâches ce sont ajoutées à sa mission fondamentale d'enseignement. Les Inspections générales mettent en avant dans ce rapport quatre axes qui permettraient de clarifier les missions des EPLE dans le cadre de leur autonomie qui est encore en construction : reconnaître vraiment l'EPLÉ comme un espace autonome de l'action pédagogique, respecter le principe de spécialité qui est le sien, organiser les services académiques dans une perspective de service effectif aux établissements, aider les EPLE à mieux s'organiser pour assurer de manière plus efficace leurs tâches pédagogiques et administratives.

Le guide juridique du chef d'établissement <http://media.education.gouv.fr/file/70/7/2707.pdf>

Cet ouvrage se présente sous forme de fiches thématiques répondant aux principales questions juridiques auxquelles sont confrontés les chefs d'établissement.

LE CONSEIL PEDAGOGIQUE DANS LES EPLE

Le conseil pédagogique... une fabrique de bien commun ! http://www.cahiers-pedagogiques.com/article.php3?id_article=3430

Article sur le conseil pédagogique extrait du n 458 des Cahiers pédagogiques : la plupart des établissements du second degré fonctionnent selon un modèle de hiérarchisation pyramidale, de centralisme et de formalisme. Souhaitant s'écarter de ce modèle, quelques-uns ont pu se doter d'outils de concertation ou de coordination à durée de vie limitée et au champ de compétences bien circonscrit et défini a priori.

Rapport annuel des inspections générales 2007

<http://lesrapports.ladocumentationfrancaise.fr/BRP/084000092/0000.pdf>

À l'heure de la décentralisation, des nouvelles technologies et de la nécessaire prise en compte des publics en difficulté, quelles missions, quels enjeux, quels modes d'action pour l'établissement scolaire ? Au sommaire de ce rapport : le cadre d'exercice de l'autonomie pédagogique de l'établissement et le rôle du chef d'établissement - la reconnaissance de l'EPLE comme un espace autonome du pilotage pédagogique.

Le conseil pédagogique <http://eduscol.education.fr/D0182/conseilped.htm>

Les textes officiels qui instituent le conseil pédagogique dans chaque établissement public local d'enseignement dans le cadre de la loi de 2005 d'orientation et de programme pour l'avenir de l'École.

Le conseil pédagogique dans les EPLE <http://media.education.gouv.fr/file/98/8/5988.pdf>

Rapport de l'Inspection générale de l'Éducation nationale sur le conseil pédagogique des EPLE

DIMENSIONS EUROPEENNE ET INTERNATIONALE

Diriger une école. Les enjeux d'un métier et d'une vocation dans l'enseignement secondaire

http://www.ligue-enseignement.be/ligue-enseignement/db/aig/gallery/Documents_et_dossiers/Enseignement_et_education/Etudes_diriger%20une%20%C3%A9cole-final.indd.pdf

Etude consacrée à la fonction de direction dans les établissements d'enseignement secondaires de Belgique : témoignages d'une quinzaine de chefs d'établissements qui ont accepté de parler de leur métier et de leur vie au travail. Au sommaire de cette étude : le management des établissements scolaires, les différentes tâches prises en charge par les chefs d'établissement, la fonction de direction en communauté française, le cadre législatif, ...

Colloque européen "Gouvernance des établissements scolaires et performance"

http://www.esen.education.fr/fileadmin/user_upload/Contenus/Accueil/medias/esen_gouvernance_fr.pdf

Compte rendu du colloque européen sur la gouvernance des établissements scolaires qui s'est tenu à Poitiers les 6 et 7 novembre 2008. Ce colloque a réuni près de 300 participants, cadres des systèmes éducatifs européens, experts internationaux de l'éducation, autour de problématiques communes : l'autonomie des établissements scolaires mise en œuvre à des degrés divers dans les pays européens contribue-t-elle à améliorer la performance des élèves ? Existe-t-il un bon mode de gouvernance des systèmes éducatifs ? Quels enseignements tirer des différentes expériences européennes en la matière ?

La lettre de la VST : Leadership et changements éducatifs <http://www.inrp.fr/vst/LettreVST/pdf/janvier2007.pdf>

Numéro 24 de la lettre d'information de la Cellule Veille scientifique et technologique de l'INRP consacré au leadership et aux changements éducatifs : concept international, les pratiques du leadership, du leader à l'expert, la conduite du changement dans l'établissement, bibliographie.

BIBLIOGRAPHIE ET SITOGRAPHIE

Le chef d'établissement

http://www.ciep.fr/bibliographie/chef_etablissement.pdf - http://www.ciep.fr/bibliographie/chef_etablissement.pdf
> http://www.ciep.fr/bibliographie/chef_etablissement.pdf

Bibliographie réalisée par le Centre de ressources documentaires du CIEP. Elle recense une sélection d'ouvrages généraux sur le système éducatif français, des ouvrages de référence sur le métier de chef d'établissement, des textes officiels et rapports régissant cette fonction, des documents sur la direction des établissements scolaires ainsi que des études internationales sur le sujet.

Le management des EPLE, quels leviers pour le chef d'établissement ?

<http://www.educasources.education.fr/selecthema.asp>
[?ID=135449](http://www.educasources.education.fr/selecthema.asp?ID=135449) - <http://www.educasources.education.fr/selecthema.asp?ID=135449>

Sélection thématique sur les instances, les instruments et les outils de management susceptibles d'être mobilisés par le chef d'établissement. Statuts et missions (personnels de direction, EPLE) : textes réglementaires et officiels. Instances de concertation et de consultation : conseil d'administration, conseil pédagogique, CESC, CVL... Instruments et outils de pilotage : autonomie, évaluation, expérimentations, contractualisation, projet d'établissement. Guides pratiques pour agir : vie scolaire, aspects juridiques, gestion des personnels, questions de sécurité, gestion économique, budgétaire et financière. Rôle du chef d'établissement (France, autres pays) : témoignages et réflexions

L'EPLÉ : la fonction de direction <http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/detail-d-une-ressource/?idRessource=697&cHash=e547270a15&p=4>

Bibliographie réalisée par le Centre de ressources de l'ESEN sur le thème "L'EPLÉ : la fonction de direction". Au sommaire de cette bibliographie : cadre réglementaire, rapports, actes, ouvrages, contributions, dossiers, articles de périodiques et ressources en ligne sur cette thématique. Une rubrique sur l'international complète la bibliographie. Possibilité de télécharger la version PDF (175 Ko - 2 p.).

Le pilotage pédagogique <http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/detail-d-une-ressource/?idRessource=732&cHash=8794927f53&p=4>

Bibliographie sur le pilotage pédagogique réalisée par le Centre de ressources de l'ESEN : actes de séminaires, rapports officiels, ouvrages, articles de périodiques et ressources en ligne.

Pilotage : pilotage de l'EPLÉ <http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/detail-d-une-ressource/?idRessource=710&cHash=965ce5408e&p=4>

Bibliographie réalisée par le Centre de ressources de l'ESEN sur le pilotage de l'EPLÉ : rapports, ouvrages, dossiers et articles de périodiques, ressources en ligne.

Organisation de l'enseignement http://www.sceren.com/iso_album/120_134_organisation.pdf

Catalogue des productions du Scérén (Service Culture Editions Ressources pour l'Education Nationale) sur l'organisation de l'enseignement : enjeux du système éducatif, législation, gestion d'établissement et personnels d'encadrement, utilitaires, organisation de la classe et accompagnement éducatif, dispositifs pédagogiques pour la réussite des élèves.

Diriger un EPLÉ ou diriger une école

[http://crdp.ac-besancon.fr/fileadmin/commun/Fichiers/librairie/selections_thematique/Diriger un EPLÉ ou diriger une école - Dec 2008.pdf](http://crdp.ac-besancon.fr/fileadmin/commun/Fichiers/librairie/selections_thematique/Diriger_un_EPLE_ou_diriger_une_ecole_-_Dec_2008.pdf)

Sélection de ressources réalisée par le CRDP de Franche-Comté sur le thème "Diriger un EPLÉ ou diriger une école". Ressources disponibles dans les librairies et médiathèques du réseau SCEREN ou à consulter en ligne.

Gouvernance des établissements et performance

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/detail-d-une-ressource/?idRessource=795&cHash=a687834135&p=6>

Bibliographie réalisée par le Centre de ressources de l'Esen : rapports, actes de colloques et séminaires, ouvrages, extraits d'ouvrages, brochures, dossiers, articles de périodiques et ressources en ligne sur la gouvernance des établissements et la performance. Possibilité de télécharger la version PDF (191 Ko - 2 p.).

Pilotage pédagogique de l'EPLÉ <http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/detail-d-une-ressource/?idRessource=174&cHash=89e81cd7f0&p=8>

Bibliographie réalisée par le Centre de ressources de l'ESEN sur le pilotage pédagogique de l'EPLÉ : actes de séminaires et conférences, rapports officiels, ouvrages, dossiers et articles de périodiques. Possibilité de télécharger la version PDF (113 Ko - 1 p.).

Pilotage : pilotage du système éducatif

<http://www.esen.education.fr/fr/ressources-par-type/detail-d-une-ressource/?idRessource=708&cHash=dcbbdc70cf&p=9>

Bibliographie réalisée par le Centre de ressources de l'ESEN : rapports, actes, ouvrages, dossiers et articles de périodiques sur le pilotage du système éducatif. Possibilité de télécharger la version PDF (108 Ko - 1 p.).

La gouvernance des établissements scolaires : bibliographie

<http://crdp.ac-dijon.fr/La-gouvernance-des-etablissements.html>

Bibliographie réalisée par le CRDP de Bourgogne sur la gouvernance des établissements scolaires : systèmes éducatifs et gouvernance, management et pilotage de l'établissement, gestion de l'établissement. Documents disponibles à la consultation et à l'emprunt à la médiathèque du CRDP de Bourgogne.